

Junior Controller – Inhalte

Grundbegriffe (des Rechnungswesens)

- Grundsätze ordnungsmäßiger Buchhaltung
- Grundsätze ordnungsmäßiger Bilanzierung
- Adressaten des Rechnungswesens
- Funktionen des Rechnungswesens
- Gewinn
- Gewinn und Verlustrechnung
- Bilanz
- Bilanzpositionen
- Wertmaßstäbe
- Bilanzpolitik

Einführung ins Controlling

- Definition(en) des Controllings
- Abgrenzung zur Unternehmensführung
- Der Begriff Planung und Ziele
- Historische Entwicklung des Controllings
- Aufgaben des Controllings
- System und Elemente des Controllings
- Entwicklungsstufen des Controllings

Einführung ins Controlling - Finanzierung

- Eine kurze Einführung in die Zinsen
- Grundlagen der Investition
- Prozess der Investitionsentscheidung
- Investitionsrechnungen
- Dynamische vs. Statische Investitionsrechnung
- Kritische Betrachtung der Investitionsrechnung aus Sicht des Controllings
- Grundlagen der Finanzierung
- Arten der Finanzierung
- Grundsätze der Finanzierung
- Einleitung in das Finanzmanagement

Kostencontrolling (Kostenrechnung)

- Grundlagen der Kosten
- Das System der Kostenrechnung
- Kostenartenrechnung
- Kostenstellenrechnung
- Kostenträgerrechnung
- Kritik an Kostenrechnung aus Sicht des Controllings
- Gestaltungsoptionen des Fixkostenmanagements
- Einführung in die Thematik Deckungsbeitrag

Planung & Kennzahlen

- Gründe für Planung
- Die vier Schritte der Planung
- Das Planungssystem in Unternehmen
- Der Faktor Zeit in der Planung
- Kritische Betrachtung der Planung
- Grundlagen der Kennzahlen
- Arten von Kennzahlen
- Kennzahlen
- Kennzahlensysteme

Budgetierung

- Überleitung Planung zu Budgetierung
- Budgeterstellung
- Budgetierungsverfahren
- Probleme der Budgetierung
- Better Budgeting
- Beyond Budgeting
- Entwicklungen in der Budgetierung

Liquiditätsmanagement

- Überblick zum Liquiditätsmanagement
- Working Capital Management
- Vorräte/Bestände
- Forderungen
- Verbindlichkeiten
- Kassenbestand/liquide Mittel
- Cash Flow als Bestandteil der Finanzrechnung
- Grundlagen zum Cash Flow
- Ermittlung des Cash Flow
- Arten von Cash Flow
- Einführung in die Discounted Cash Flow Rechnung

Strategisches Controlling

- Einführung in den Begriff Strategie und strategische Planung
- Leitbild, Mission, Vision, die Grundlagen der Strategie
- Nachhaltigkeit
- Strategische Geschäftsfelder
- Arbeiten mit Strategie
- Entscheidungsbaum der Tools für strategisches Controlling
- Toolbox des Strategischen Controllings
- Wettbewerbsstrategien nach Porter
- Marktfeldstrategien nach Ansoff
- Marktwachstum-Marktanteils-Portfolioanalyse
- Branchenstrukturanalyse
- SWOT Analyse
- SWOT Normstrategien
- BCG Normstrategien
- Balanced Scorecard