

Diplomlehrgang

Unternehmensführung und Controlling



Modulbeschreibung

Inhaltsverzeichnis

1	Aufbau des Diplomlehrgangs Unternehmensführung und Controlling	3
2	Modul Unternehmensführung und Unternehmenssteuerung	6
3	Modul Strategisches Management	7
4	Modul Grundlagen Controlling	8
5	Modul Kostenmanagement, Finanzplanung und Budgetierung	9
6	Modul Operatives Controlling	10
7	Modul Liquiditäts- und Working Capital Management	11
8	Modul Risikomanagement	12

1 Aufbau des Diplomlehrgangs Unternehmensführung und Controlling

Modulname	Arbeitsaufwand in Stunden	entspricht in ECTS umgerechnet	Leistungsnachweis
Unternehmensführung und Unternehmenssteuerung	50	2	Online-Prüfung
Strategisches Management	75	3	Online-Prüfung
Grundlagen Controlling	50	2	Online-Prüfung
Kostenmanagement, Finanzplanung und Budgetierung	50	2	Online-Prüfung
Operatives Controlling	50	2	Online-Prüfung
Liquiditäts- und Working Capital Management	50	2	Online-Prüfung
Risikomanagement	75	3	Online-Prüfung
Summe	400	16	

Online-Prüfung = Multiple Choice Test

Modulbezeichnung	Vermittelte Fähigkeiten und Fertigkeiten
Unternehmensführung und Unternehmenssteuerung	Teilnehmer:innen verstehen die Grundbegriffe der Unternehmensführung und -steuerung und entwickeln ein Verständnis für Unternehmenscontrolling. Zudem begreifen sie das Wesen der Kultur in Unternehmen und können sowohl eine interne als auch externe Analyse eines Unternehmens durchführen. Sie wissen um die Grundlagen von Personalführung Bescheid und sind dazu in der Lage, zwischen verschiedenen Organisationsformen zu differenzieren.
Strategisches Management	Teilnehmer:innen sind in der Lage, die unterschiedlichen Lehren im Bereich des strategischen Managements aufzuzählen und zu erklären. Sie können eine Unternehmensstrategie entwickeln und basierend auf einem strategiespezifischen Kennzahlensystem die Umsetzung der Strategie steuern. Zudem können Teilnehmer:innen ein Unternehmen auf Basis strategischer Analysen führen und eine Gesamtstrategie aggregieren.
Grundlagen Controlling	Für Teilnehmer:innen wird der Begriff, die Abgrenzung und Aufgaben des Controllings geschärft. Sie verstehen die operativen und strategischen Instrumente des Controllings im Überblick. Darüber hinaus begreifen sie nach erfolgreicher Absolvierung die Bereiche und den Regelkreis des Controllings sowie die Schnittstelle zwischen Controlling und Management.
Kostenmanagement, Finanzplanung und Budgetierung	Teilnehmer:innen sind in der Lage, das Wesen, die Ziele und Methoden des Kosten- und Leistungsmanagements und der Prozesskostenrechnung zu erklären und Engpasssituationen zu erkennen bzw. einfache Optimierungsprobleme zu lösen. Ferner können sie Produktprogrammoptimierungen analysieren und beurteilen sowie Entscheidungen über das optimale Produktprogramm treffen. Teilnehmer:innen können die Vor- und Nachteile des Target Costings sowie des Life Cycle Costing erläutern. Zudem sind sie in der Lage, einen Businessplan zu erarbeiten und Handlungsempfehlungen zur Optimierung des Unternehmens abzuleiten.

Operatives Controlling	Teilnehmer:innen sind in der Lage, das Instrumentarium der operativen Unternehmenssteuerung einzusetzen. Durch die „Learning by Doing“-Methode verstehen sie die Ziele und Aufgaben des operativen Controllings und können diese auch anwenden. Zudem werden unter anderem das Konzept der Budgetierung, die Begriffe Shareholder Value und Economic Value Added sowie das Liquiditäts- und Working Capital Management erläutert.
Liquiditäts- und Working Capital Management	Teilnehmer:innen erhalten eine umfassende Einführung in das Liquiditäts- und Working Capital Management. Sie lernen die wesentlichen Methoden des Liquiditätsmanagements sowie das Konzept des Net Working Capital kennen. Zudem verschafft diese Lehrveranstaltung Teilnehmer:innen einen Überblick über die Prinzipien des Forderungs-, Verbindlichkeiten- und Vorratsmanagements. Weitere inhaltliche Schwerpunkte umfassen unter anderem Grundlagen zur Prozessoptimierung, Kapitalbindung, sowie Lagererhaltung.
Risikomanagement	Teilnehmer:innen werden mit Wesen, Ziele und Arten des strategischen sowie des operativen Risikomanagements vertraut gemacht. Sie erfahren über den Zusammenhang von Fehler, Risiko, Verlust und Krise und erlernen, die Grundlagen der betriebswirtschaftlichen Entscheidungstheorie und -psychologie anzuwenden. Nach einer Einführung in die Psychologie des Umgangs mit Risiken werden die einzelnen Schritte im Risikomanagement praxisnah erörtert. Teilnehmer:innen sind in der Lage, angemessene Maßnahmen im Rahmen der Risikosteuerung vorzuschlagen und umzusetzen sowie ein Risiko-Reporting zu implementieren.

2 Modul Unternehmensführung und Unternehmenssteuerung

Lehrinhalte

- ✓ Theoretische Grundlagen der Unternehmensführung
- ✓ Instrumente der Unternehmensführung
- ✓ Unternehmenskultur
- ✓ Strategie, Planung, Organisation, Personalführung und Finanzierung
- ✓ Motivation
- ✓ Strategische Unternehmensführung
- ✓ Externe Umfeldanalyse
- ✓ Interne Unternehmensanalyse
- ✓ Operative Unternehmensführung
- ✓ Controlling und Budgetierung
- ✓ Aufgaben und Funktionen des Controllings

Beurteilung

- ✓ Online-Prüfung

3 Modul Strategisches Management

Lehrinhalte

- ✓ Einführung in das strategische Management & Aufgaben
- ✓ Übersicht über die Instrumente des strategischen Controllings
- ✓ Strategiebegriff im Kontext der wirtschaftlichen Entwicklung
- ✓ Strategieansatz nach Taylor, Ansoff, Drucker, Gälweiler, Rappaport, Kaplan / Norton, Senge, Hamel / Prahalad
- ✓ Überblick über die historischen Einflüsse
- ✓ Übersicht über die Instrumente des strategischen Controllings
- ✓ Umfeldanalyse & PEST-Analyse
- ✓ Stakeholderanalyse
- ✓ Branchenanalyse
- ✓ Unternehmensanalyse
- ✓ GAP-Analyse
- ✓ SWOT-Analyse
- ✓ Analyse der Wertkette
- ✓ Potentialanalyse
- ✓ Vision, Leitbild und strategische Handlungsempfehlungen
- ✓ Strategieentwicklung
- ✓ Geschäftsstrategien
- ✓ Unternehmensstrategien im Portfolio-Konzept
- ✓ Strategie-Implementierung
- ✓ Strategie als Veränderungsprozess
- ✓ Gestaltungsparameter
- ✓ Strategische Kontrolle
- ✓ Marketing-Strategie als funktionelle Ableitung der Unternehmensstrategie

Beurteilung

- ✓ Online-Prüfung

4 Modul Grundlagen Controlling

Lehrinhalte

- ✓ Abgrenzung und Aufgaben des Controllings
- ✓ Das internationale Controllingleitbild
- ✓ Schnittstelle zwischen Controlling und Management
- ✓ Organisatorische Einordnung des Controllings
- ✓ Strategische und operative Instrumente des Controllings
- ✓ Der Regelkreis des Controllings
- ✓ Das Controllingleitbild
- ✓ Einführung in das Berichtswesen
- ✓ Controlling im Wandel
- ✓ Controlling – Status quo und Ausblick

Beurteilung

- ✓ Online-Prüfung

5 Modul Kostenmanagement, Finanzplanung und Budgetierung

Lehrinhalte

- ✓ Nachhaltiges Kosten- und Performance-Management
- ✓ System und Merkmale der Prozesskostenrechnung
- ✓ Prozesskostenkalkulation
- ✓ Allokationseffekt
- ✓ Komplexitätseffekt
- ✓ Degressionseffekt
- ✓ Internationale Methoden des strategischen Kosten- und Leistungsmanagements: Target Costing und Life Cycle Costing
- ✓ Prozesse
- ✓ Prozesslandschaft
- ✓ Prozesskostenrechnung
- ✓ Kostentreiber und Prozesskalkulation
- ✓ Planung und Budgetierung
- ✓ Integrierte Planung
- ✓ Businessplan
- ✓ Case Study

Beurteilung

- ✓ Online-Prüfung

6 Modul Operatives Controlling

Lehrinhalte

- ✓ Operative Unternehmensführung
- ✓ Budgetierung
- ✓ Abweichungsanalysen und Manöverkritik
- ✓ Moderne Ansätze in der Budgetierung
- ✓ Ziele und Aufgaben des operativen Controllings
- ✓ Learning by Doing
- ✓ Shareholder Value
- ✓ Economic Value Added
- ✓ Make or Buy Entscheidungen
- ✓ Liquiditäts- und Working Capital Management
- ✓ Unternehmensbewertung

Beurteilung

- ✓ Online-Prüfung

7 Modul Liquiditäts- und Working Capital Management

Lehrinhalte

- ✓ Methoden des Liquiditätsmanagement
- ✓ Konzept Net Working Capital
- ✓ Prozessoptimierung
- ✓ Kapitalbindung, Days Payables Outstanding
- ✓ Days Sales Outstanding
- ✓ Lagererhaltung
- ✓ Mitteleinsatz, Mittelzufluss
- ✓ Forderungs- und Verbindlichkeitsmanagement
- ✓ Vorratsmanagement

Beurteilung

- ✓ Online-Prüfung

8 Modul Risikomanagement

Lehrinhalte

- ✓ Management und Managementumfeld
- ✓ Aufgabenebenen der Führung
- ✓ Krise, Fehler
- ✓ Risiko und Chance
- ✓ Betriebswirtschaftliche Entscheidungstheorie
- ✓ Arten von Risiko
- ✓ Risikomanagement
- ✓ Regulative Anforderungen an das Risikomanagement
- ✓ Empirische Erkenntnisse zum Risikomanagement
- ✓ Risikopolitische Ziele und Strategien
- ✓ Organisation des Risikomanagements
- ✓ Psychologie im Risikomanagement
- ✓ Risikoidentifikation und -früherkennung
- ✓ Risikoanalyse und -bewertung
- ✓ Risikobewältigung
- ✓ Risikoberichtswesen
- ✓ Risikoüberwachung

Beurteilung

- ✓ Online-Prüfung